

Bilan consolidé

Actif

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 déc. 2024 | 31 déc. 2023 | 31 déc. 2022 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Marques et autres immobilisations incorporelles | 25 417 | 24 724 | 24 565 |
| Écarts d'acquisition | 18 776 | 22 492 | 23 250 |
| Immobilisations corporelles | 29 253 | 26 697 | 22 414 |
| Droits d'utilisation | 16 613 | 15 673 | 14 609 |
| Participations mises en équivalence | 1 343 | 991 | 1 066 |
| Investissements financiers | 1 632 | 1 363 | 1 109 |
| Autres actifs non courants | 1 106 | 1 017 | 1 187 |
| Impôts différés | 4 545 | 3 992 | 3 661 |
| Actifs non courants | 98 686 | 96 950 | 91 861 |
| Stocks et en-cours | 23 669 | 22 952 | 20 319 |
| Créances clients et comptes rattachés | 4 730 | 4 728 | 4 258 |
| Impôts sur les résultats | 986 | 533 | 375 |
| Autres actifs courants | 8 512 | 7 790 | 7 550 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 9 760 | 7 921 | 7 588 |
| Actifs courants | 47 657 | 43 923 | 40 090 |
| Total de l'actif | 146 343 | 140 873 | 131 951 |

Passif et capitaux propres

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 déc. 2024 | 31 déc. 2023 | 31 déc. 2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Capitaux propres, part du Groupe | 24 294 | 21 527 | 19 038 |
| Intérêts minoritaires | 42 558 | 38 766 | 35 276 |
| Capitaux propres | 66 852 | 60 293 | 54 314 |
| Dettes financières à plus d'un an | 12 091 | 11 227 | 10 380 |
| Dettes locatives à plus d'un an | 14 860 | 13 810 | 12 776 |
| Provisions et autres passifs non courants | 3 820 | 3 844 | 3 866 |
| Impôts différés | 6 948 | 6 616 | 6 553 |
| Engagements d'achats de titres de minoritaires | 8 056 | 11 919 | 12 489 |
| Passifs non courants | 45 775 | 47 416 | 46 064 |
| Dettes financières à moins d'un an | 10 866 | 10 696 | 9 375 |
| Dettes locatives à moins d'un an | 2 972 | 2 728 | 2 632 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 8 630 | 9 049 | 8 788 |
| Impôts sur les résultats | 1 234 | 1 150 | 1 224 |
| Provisions et autres passifs courants | 10 014 | 9 541 | 9 554 |
| Passifs courants | 33 716 | 33 164 | 31 573 |
| Total du passif et des capitaux propres | 146 343 | 140 873 | 131 951 |